



# **LIVE** ACTION PLAN

Miesiąc z ... VSM

**PODSUMOWANIE**

# **Odpowiadamy na pytania:**

**Co to jest VSM?**

**Czym różni się kaizen przepływu  
od kaizen procesu?**

**Jakie są etapy mapowania?**

**Jakie dane na temat procesów  
zbierać?**

**Jak stworzyć mapę stanu  
przyszłego?**

**Co może Ci się przydać podczas  
tworzenia mapy?**

**Miesiąc z ... VSM**

# **Mapowanie Strumienia Wartości to podstawowe narzędzie Lean Management.**

**VSM jest kluczem do  
zaprojektowania  
przepływu wg zasad  
szczupłego zarządzania.**

**Miesiąc z ... VSM**

# Rodzaje Kaizen

## **KAIZEN PRZEPŁYWU**

Doskonalenie całego strumienia wartości

- poprawa przepływu materiałów i informacji na bazie mapowania strumienia wartości
- reorganizacja całego obszaru
- skupienie uwagi na całości



Odpowiedzialność:  
wyższe kierownictwo

## **KAIZEN PROCESU**

Doskonalenie poszczególnych procesów

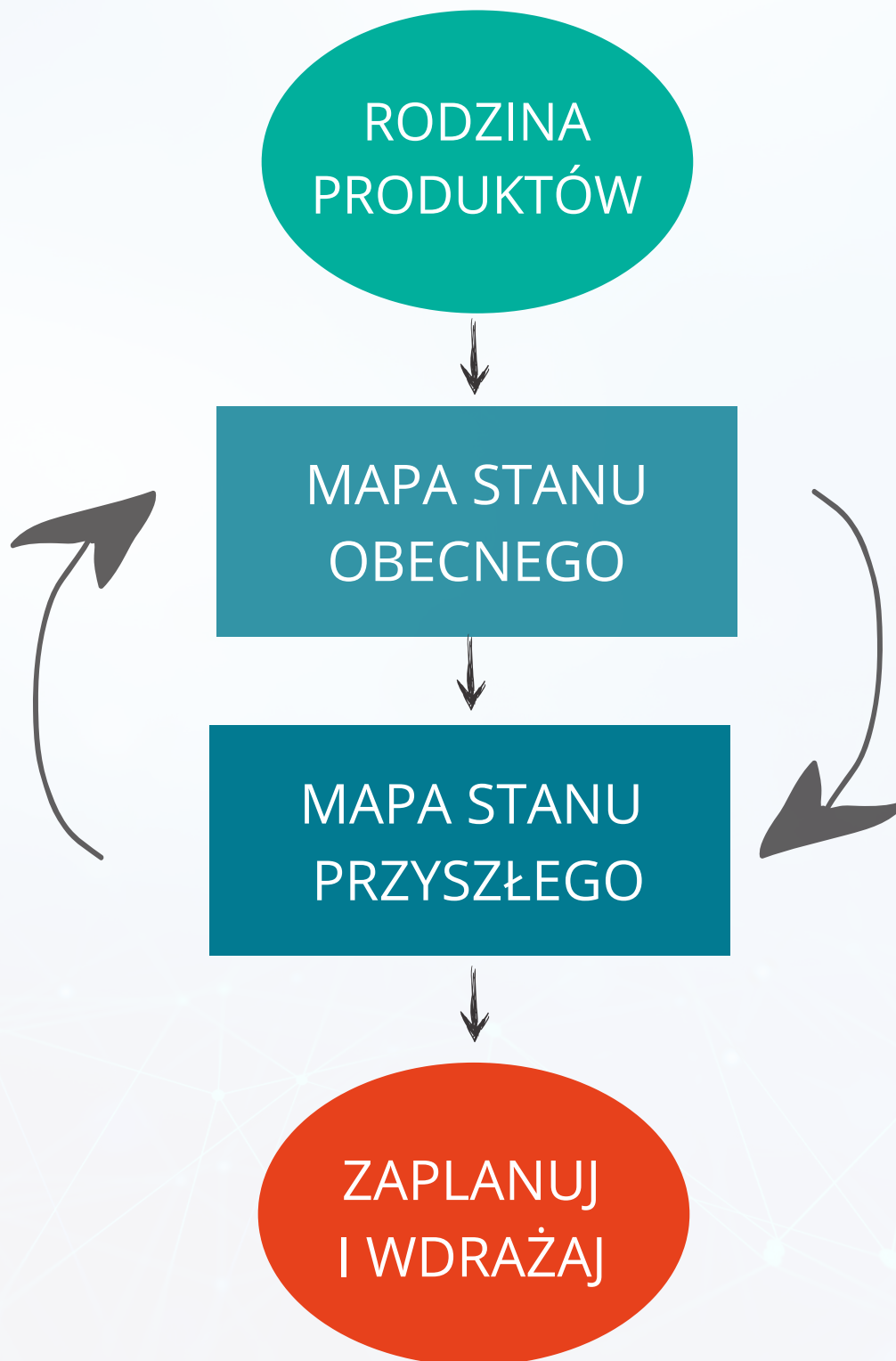
- drobne pomysły pracowników
- niewielki wysiłek związany z wdrożeniem
- skupienie uwagi na danej czynności



Odpowiedzialność:  
pracownicy realizujący proces

# Miesiąc z ... VSM

# Etapy Mapowania Strumienia Wartości



Miesiąc z ... VSM

# Wykonanie mapy strumienia wartości

**Nie twórz mapy samodzielnie.  
Angażuj pracowników i działajcie zespołowo.**

- 1.** Narysuj klienta i opisz jego wymagania
- 2.** Narysuj kolejne procesy, przez które przechodzi materiał
- 3.** Zmierz i zapisz czas cyklu każdego procesu
- 4.** Określ zapasy - liczbę i rozmieszczenie
- 5.** Zaznacz przemieszczanie materiału (ssanie oraz pchanie)
- 6.** Narysuj i opisz przepływ informacji
- 7.** Nanieś na mapę linię czasu

Miesiąc z ... VSM

# Zbieranie danych

Dostosuj gromadzone parametry  
do potrzeb Twojej firmy.

Zapotrzebowanie klientów

Kluczowi klienci i ich wymagania

Liczba zamówień w określonej jednostce czasu

Średnia ilość pozycji na zamówieniu

Całkowity czas dnia pracy

Czas dostępny (odjęcie planowanych przerw)

Liczba pracowników w poszczególnych procesach

Czas cyklu procesów (czas trwania procesów)

Seria produkcyjna

Czas oczekiwania (zanim kolejny proces będzie gotów przetworzyć półwyroby)

Czasy przebrojeń

Wielkości zapasów przed i po danym procesie

Wszelkie problemy i zakłócenia procesów

Systemy informowania procesów o kolejności zlecanej produkcji

Systemy wymiany informacji z klientem i dostawcą

Formy realizacji dostaw (zewnętrznych i wewnętrznych)

## Miesiąc z ... VSM

# Stan przyszły

**Puść wodze fantazji!**

**Zaplanuj idealny stan procesów z maksymalną wartością dodaną.**

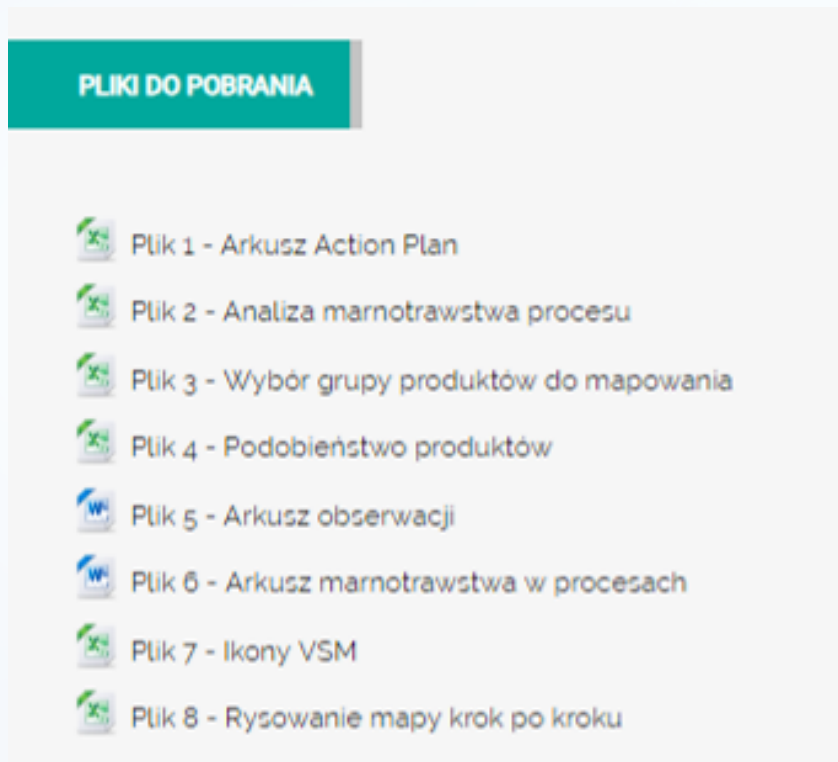
- 1.** Określ czas taktu
- 2.** Określ strategię dla wyrobów gotowych (magazyn/zamówienie, częstotliwość)
- 3.** Wprowadź ciągły przepływ w maksymalnej liczbie procesów
- 4.** Zadbaj o FIFO
- 5.** Zastanów się, w których miejscach możesz zastosować supermarkety
- 6.** Postaraj się planować produkcję tylko w jednym punkcie
- 7.** Stosuj podziałkę czasową
- 8.** Pamiętaj o EPEI (Every-Part-Every-Interval)

**Miesiąc z ... VSM**



# Przydatne pliki

Przygotowane przez nas arkusze  
pomogą Ci działać!



Wszystkie pliki  
znajdziesz w  
naszych  
kursach VSM.

Kup dowolny kurs, a do wtorku  
otrzymasz wybrane szkolenie  
VSM za darmo.

**Sprawdź szczegóły  
promocji**

Miesiąc z ... VSM

# ODPOWIEDZI NA PYTANIA

Jak najlepiej podzielić obszary, w których chcemy zastosować VSM?  
Czy podział ma się opierać na mniejszych obszarach czy na całym przepływie detalu?

Agata

Zdecydowanie mapowanie musi opierać się na całym strumieniu.

Dopiero w późniejszym etapie, przy realizacji działań prowadzących do osiągnięcia stanu przyszłego, możemy działać "punktowo".

[Więcej o mapowaniu](#)

Miesiąc z ... VSM

# ODPOWIEDZI NA PYTANIA

Która strata jest najbardziej dotkliwa z Waszego punktu widzenia?

Mirosław

Nadprodukcja to największa ze strat, ponieważ prowadzi do pojawiania się kolejnych rodzajów marnotrawstwa.

**Sprawdź  
pozostałe straty**

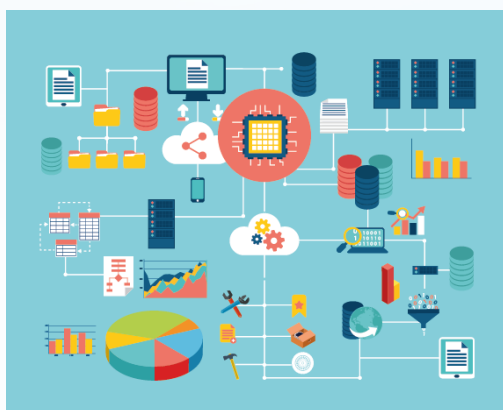
Często słyszę, że mapowanie powinno zaczynać się od końca i cofać się wzdłuż strumienia? Co w przypadku gdy zaczniemy od tzw. początku?

Aneta

Idąc od końca widać gotowy produkt, co po prostu ułatwia zrozumienie i poznanie poprzedzających go procesów. Ale nic nie stoi na przeszkodzie, żeby zacząć od "początku".

## Miesiąc z ... VSM

# Zyskaj nowe umiejętności i potwierdź je certyfikatem



## Kursy VSM 0,00 zł

Przy zakupie dowolnego szkolenia na platformie KursyLean.pl,  
wybrany kurs z kategorii VSM otrzymasz za darmo.  
Promocja trwa tylko do 29.01.2018 (godz.00:00)

**Skorzystaj!**

## Miesiąc z ... VSM

# Więcej inspiracji?

Jeżeli chcesz dowiedzieć się więcej, nie tylko na temat VSM, sprawdź:

**Przykłady realizacji**

**Poradniki Menadżera**

**Poradniki Excel**

**Odwiedź nas:**



**Miesiąc z ... VSM**